

# N4GINFO

Zpravodaj NET4GAS v ČR  
N4GINFO 1. číslo / 21. března 2014

## Program Optimus

Téma čísla / Strana 12



**Chci se zaměřit na rozvoj  
našich manažerů**

Rozhovor s Andreasem Rauem / Strana 6

# Editorial



Vážené kolegyně, vážení kolegové,

máme za sebou první týdny života v nové organizační struktuře. Stejně jako jakákoliv jiná změna, i Fox nám na začátku ještě odhaluje některé detaily, které je potřeba dořešit, další možná zůstávají ukryté. To je naprosto přirozené. To, co je však již nyní vidět, je jiné nastavení procesů a zodpovědností. Jsem přesvědčen, že jsme se vydali správnou cestou a že první kroky, kterými na začátku procházíme, vedou tím správným směrem. Stejně tak mám dobrý pocit z toho, že způsob, jakým jsme změny uchopili, nás skutečně dovede k cílům, které jsme si na začátku projektu stanovili.

Stěhovací fáze Foxu občas přináší i trochu odlehčené momenty. Např. v Praze po sestěhování změněných útvarů zřejmě občas nejenom já hledám kolegy v jejich dřívějších kancelářích – k překvapení jejich stávajících „obyvatel“.

Projekt Fox mění fungování celého NET4GAS. V souladu s plánem projektu probíhá úprava naší dokumentace a její sladění s firemními procesy. A jsem rád, že jak z rozhovorů s vámi, tak z firemního průzkumu spokojenosti vyplývá, že máme stejný zájem, tzn. zpřehlednit a zjednodušit procesy a směrnice. Vy-

užijme tedy prosím tyto týdny k tomu, aby nově nastavené a popsané procesy a směrnice byly skutečně jednodušší. Máme to jen a jen ve svých rukou. Nyní je pro to ideální příležitost a lze předejít tomu, že při příštím průzkumu firemního klimatu budeme opět „nadávat“ na složitost procesů a směrnic.

Děkuji všem za spolupráci,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Radek Benčík'.

Radek Benčík

# Aktualita čísla

## Na mimořádné situace jsme připraveni

*Naší společností, jakožto provozovateli přepravní soustavy a tedy i dispečinku, který je bezesporu jejím řídicím centrem, je vyhrazeno zajišťovat příslušná opatření v souladu s platnou legislativou. Abychom mohli s čistým svědomím vydávat prohlášení všem zákazníkům přepravní soustavy, jako to uvedené v boxu na této straně, nestačí mít pouze legislativní rámec, ale je nutné popsané postupy a podle nich nastavené vnitřní procesy pravidelně prověřovat.*

Jedním z nástrojů k zajištění bezpečných dodávek zemního plynu, popsaných ve vyhlášce, je i možnost vyhlášení regulačního stupně odběru zemního plynu na území státu, což je jednoznačnou povinností naší společnosti, a právě na prověření postupů pro tuto činnost bylo uskutečněno níže popsané cvičení.

### Test zjištění spotřeby zemního plynu při vyhlášení regulačního stupně

Dne 3. 2. 2014 rozhodl ředitel provozu soustavy o provedení testu zjištění spotřeby a zdrojů zemního plynu na území státu pro prověření postupů vedoucích k naplnění povinností provozovatele přepravní soustavy, popsaných ve vyhlášce č. 344/2012, a k prověření interních postupů N4G.

– V 8:00 byly elektronickou poštou předem rozeslány připravené formuláře na dispečinku všech provozovatelů distribučních soustav, provozovatelů zásobníků plynu a výrobců plynu na území ČR s požadavkem dodání údajů za aktuální plynárenský den. Přijetí zprávy bylo následně telefonicky ověřeno.

– Do 9:00 dispečink N4G obdržel všechna data a do 10:00 byla také vyhodnocena. V daný den by zdroje z podzemních zásobníků a výroben plynu na území státu plně vykryly spotřebu zemního plynu v České republice a nemusel by být vyhlášen regulační stupeň ani při výpadku dodávek přes všechny hraniční předávací body. Při ustáleném počasí by zdroje na území státu vystačily na dalších zhruba 25 dní.

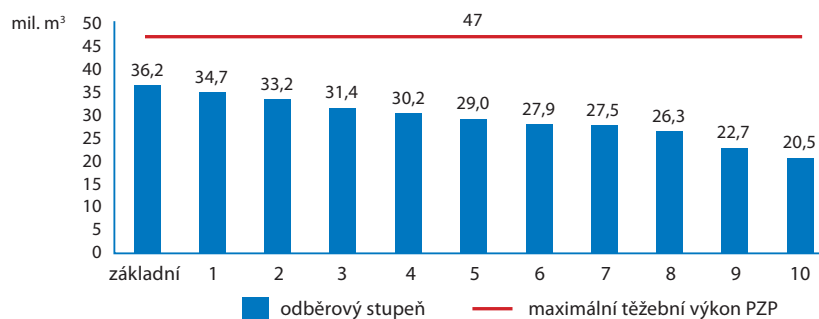
S využitím simulačního programu bylo ověřeno, že plyn těžený ze zásobníků lo-

kalizovaných zejména na Moravě by bylo možné distribuovat s využitím přepravní soustavy po území celého státu.

Jelikož za celou historii českého plynárenství byly vyhlášovány regulační stupně pouze pro část území, což je plně v kompetenci provozovatelů distribučních soustav, tak pevně věřím, že i nadále budeme z pravidelných relací Českého rozhlasu slychat: „Odběr zemního plynu podle základního odběrového stupně“

*Petr Zajíček, Jan Kubálek*

### Předpokládaná spotřeba ZP při vyhlášení regulačních stupňů 3. 2. 2014



*V případě přerušení dodávky zemního plynu do České republiky přes Ukrajinu je NET4GAS připraven nabídnout obchodníkům se zemním plynem přepravní kapacity z ostatních vstupních bodů přepravní soustavy.*

V rámci zajištění bezpečného a spolehlivého provozu plynárenské soustavy v ČR spolupracuje společnost NET4GAS zejména prostřednictvím dispečerských pracovišť s provozovateli propojených zahraničních i domácích plynárenských soustav. V případě jakýchkoliv mimořádných situací (ohrožení nebo omezení dodávek zemního plynu do ČR) budou provozovatelé plynárenských společností postupovat podle havarijních plánů v souladu s vyhl. č. 344/2012, o stavu nouze v plynárenství a o způsobu zajištění bezpečnostního standardu dodávek zemního plynu.

Toto je lehce pozměněný úryvek z Prohlášení společnosti NET4GAS, s.r.o., k situaci na Ukrajině.

# Aktuality

## Václav Hrach novým jednatelem NET4GAS



Václav Hrach

Od 1. března máme nového finančního ředitele CFO, Ing. Václava Hracha, Ph.D. (39), který posílí vedení společnosti NET4GAS. Do naší společnosti přichá-

zí po 13 letech ve vedení skupiny MVV Energie CZ. Hlavním úkolem nového CFO bude optimalizovat finanční strukturu firmy a zajistit optimální kapitálové výdaje do našich projektů. Přímou podřízenou mu pak budou útvary Kontroling, Treasury, Účetnictví a daně, IT a Nákup, vozový park, hospodářská správa.

Ve společnosti MVV Energie CZ s.r.o. Václav Hrach pracoval od roku 2000, nejprve jako finanční ředitel a následně od roku 2005 jako CEO a jednatel, odpovědný především za strategii rozvoje a akvizice MVV v České republice. Po transformaci společnosti na akciovou společnost se stal členem představenstva a od roku 2009 zastával funkci předsedy představenstva společnosti MVV Energie CZ a.s.

„Příchodem Václava Hracha získává manažerský tým společnosti NET4GAS zkušeného vrcholového manažera s dlouhodobou praxí v energetice, včetně

regulovaných činností. Věřím, že zejména jeho dosavadní odborné zkušenosti ve finanční oblasti přispějí k dalšímu rozvoji společnosti,“ dodává Andreas Rau, generální ředitel NET4GAS.

## Andreas Rau v čele entsogu

Andreas Rau v lednu vystřídal Vladimíra Outratu ve funkci člena management boardu (představenstva entsogu). Bude se zde rovněž věnovat tématům, jako jsou principy pravidel pro trh se zemním plynem v EU, investiční dlouhodobé plány, či komunikace s evropskou komisí a sdružením regulátorů.

## 5. ples se značkou NET4GAS

V pátek 28. února jsme protančili další střevice na našem firemním plese za doprovodu Big bandu Felixe Slováčka a zpěvu Moniky Absolonové.



# Aktuality



## Výroční zpráva za rok 2013

Vydali jsme výroční zprávu, která opět spojuje zákonem dané informace se zajímavým designem. Zpráva za rok 2013 nemohla být pojata jinak než jako oslava projektu GAZELA. Zpráva je ke stažení na našich internetových stránkách.



## Náš člověk v IGU

Mezinárodní plynárenská unie (IGU) byla založena již v roce 1931. Je to celosvětová nezisková organizace, jejímž posláním je obhajovat a prosazovat plyn jako nedílnou součást udržitelného globálního energetického systému, pro tuto myšlenku získávat globální politickou podporu, a přispívat tak k pokroku a hospodářskému růstu plynárenství. IGU má 126 členů, již jsou v pracovních výborech zastoupeni více než 900 delegáty. IGU tak reprezentuje více než 95 % globálního trhu s plynem. IGU pokrývá kompletní řetězec od průzkumu a těžbu přes přenos, distribuci a LNG ke koncové spotřebě.

Pracovním rytmem IGU je tříletý cyklus mezi světovými konferencemi IGU. Současné trienium 2012–2015 bude zavr-

šeno světovou plynárenskou konferencí v červnu 2015 v Paříži. NET4GAS má v osobě Martina Slabého zastoupení ve výboru WOC 3 – Přeprava plynu, jehož je viceprezidentem. Podle jednacího řádu se předsedou výboru následujícího triénia stává vždy dosavadní místopředseda. Česká republika tedy bude mít od pařížské konference v roce 2015 tu čest předseda v následujících třech letech WOC 3 jako celosvětovému reprezentantu v oboru přepravy plynu.

Hlavní náplní práce WOC 3 je sběr, analýza a vyhodnocení globálních dat o nových zásadních projektech pro přepravu plynu – dálkovodů a kompresních stanic – a praxi v jejich prosazování a povolování; o kvalitě, integritě a bezpečnosti přeprav-

ných plynovodů, jak nově budovaných, tak stárnoucích; o nových technologiích pro přepravu plynu, alternativním využití plynovodů, řešení emisí.



Martin Slabý

## Rozhovor

Text: Stanislav Rýdl Foto: Ronald Hilmar st.

A professional portrait of a man with short brown hair and glasses, wearing a grey suit, white shirt, and a red and white striped tie. He is sitting in a chair with his hands clasped, looking directly at the camera with a slight smile. The background is a blurred office interior with large windows.

# Andreas Rau Chci se zaměřit na rozvoj našich manažerů

*„V současné době je stále více témat vzájemně provázáno,“ vysvětluje v prvním rozhovoru pro N4G Info náš nový jednatel a CEO, proč je třeba, aby naši manažeři měli povědomí o technice, obchodu i regulaci. Jak toho chce dosáhnout a jak vnímá po třech měsících NET4GAS, to se dozvíte právě teď.*

**Je tomu již déle než dva měsíce, kdy jste nastoupil do společnosti N4G – co vás za dobu svého působení ve společnosti nejvíce zaujalo a potěšilo?**

Potěšilo mne zjištění, že N4G je dobře řízenou společností s vysoce kvalifikovanými a motivovanými týmy. Má silné finanční zázemí a její technická infrastruktura je dle mého názoru ve velmi dobrém stavu.

**Setkal jste se naopak s něčím, co vás nepotěšilo?**

V tuto chvíli mi dělají trochu obavy spíše vnější faktory. Abych byl konkrétní, regulační rámec pro vnitrostátní přepravu plynu v současnosti postrádá stabilitu a předvídatelnost. Nebudou-li tyto podmínky splněny, pro společnost jako N4G není snadné investovat do nové infrastruktury, jakou je například plynovod Moravia.

Co se týče interní organizace společnosti, pravděpodobně se zaměřím na další zjednodušení některých procesů a zlepšení komunikace. Jedná se o problém, který je potřeba řešit, protože jej odhalil i poslední průzkum spokojenosti zaměstnanců.

**Zmínil jste průzkum spokojenosti zaměstnanců. Byl pro vás tento nástroj užitečný při seznamování se s poměry panujícími ve společnosti NET4GAS?**

Bezesporu. Z průzkumu je zřejmé, že společnost N4G nabízí nadstandardní benefi-

ty. Na druhou stranu má mezery v oblasti tzv. měkkých dovedností, např. komunikace a zejména horizontální spolupráce mezi odděleními, a prostor ke zlepšení je i v oblasti ohodnocení pracovníků, tj. ve schopnosti ujistit všechny zaměstnance, že jejich úsilí je plně oceněno.

**Můžete uvést hlavní faktor, který ovlivnil vaše rozhodování, zda se chopit kormidla společnosti NET4GAS?**

Mou hlavní motivací pro práci ve společnosti N4G bylo rozvíjet činnosti spojené s přepravou plynu mimo rámec vertikálně integrovaného plynárenského podniku. Slovem rozvíjet rozumím např. zahájit



**Potěšilo mne zjištění, že N4G je dobře řízenou společností s vysoce kvalifikovanými a motivovanými týmy. Má silné finanční zázemí a její technická infrastruktura je dle mého názoru ve velmi dobrém stavu.**



další projekty přeshraničních plynovodů, které zlepší integraci trhu ve střední a východní Evropě. To je samozřejmě možné pouze s plnou podporou akcionářů. V tomto ohledu jsem velmi rád, že společnosti Allianz/Borealis naše činnosti významně podporují.

**Podíváme-li se na vaše předchozí angažmá, jaké jsou největší rozdíly mezi působením ve společnostech eustream a NET4GAS?**

Společnost eustream je stále součástí vertikálně integrovaného plynárenského podniku. To znamená, že hodně času je věnováno diskusím týkajícím se koordi-

nace aktivit uvnitř skupiny (i v případě, že provozovatel přenosové soustavy je z hlediska evropských i národních předpisů nezávislý). Dalším rozdílem je skutečnost, že slovenský stát nepřímo vlastní 51% podíl ve společnosti eustream, zatímco společnost N4G je plně v soukromém vlastnictví.

**Můžete popsat své další profesní zkušenosti z oblasti plynárenství, kromě společnosti eustream?**

Více než 16 let jsem byl zaměstnancem skupiny E.ON, zaměřoval jsem se zejména na mezinárodní přepravu plynu ve společnosti E.ON Ruhrgas. Z pohledu mé současné funkce ve společnosti N4G to byla vynikající příprava. Také jsem byl členem představenstva společnosti SPP, a. s., do doby, než společnost E.ON svůj podíl ve slovenské pobočce této společnosti prodala; měl jsem na starosti dodávky a prodej plynu a rozvoj prodeje elektřiny. Díky tomu jsem dobře porozuměl potřebám zákazníků, což je užitečné znát proto, abychom obchodníkům poskytovali nejvhodnější služby v oblasti přepravy plynu.

**Očekáváte, že se strategie společnosti NET4GAS významněji změní?**

Ne, hlavní pilíře naší strategie zůstanou stejné. Zprv, potřebujeme zajistit, aby Česká republika byla i nadále atraktivním a bezpečným tranzitním koridorem pro zemní plyn (zejména ruského původu). Zadruhé, musíme přesvědčit evropské i národní regulátory, že integrace trhu prostřednictvím dalších přeshraničních plynovodů je lepším řešením k dosažení vyšší konkurence a nižších cen energií než pouhé ždímání prostředků od provozovatelů infrastruktury. V neposlední řadě potřebujeme v současném stále složitějším prostředí zajistit, abychom

## Andreas Rau

Andreas Rau vystudoval strojní inženýrství na Porúrské univerzitě v Bochumi a Evropská studia na Rýnsko-vestfálském vysokém učení technickém (RWTH) v Cáčách (Aachen).

Svou kariéru zahájil v roce 1997 u společnosti Ruhrgas AG Technical System Design v Essenu. Poté, co zastával různé pozice v technickém a obchodním řízení přepravy zemního plynu ve společnosti E.ON Ruhrgas AG, byl v roce 2006 jmenován členem představenstva společnosti eustream, a.s., v Bratislavě, kde se později stal jeho předsedou. Koncem roku 2011 transformoval eustream v samostatného a nezávislého provozovatele sítě tranzitních plynovodů, který je objemem přepravovaného plynu jedním z největších TSO v Evropské unii.

Počátkem roku 2010 byl Andreas Rau jmenován členem představenstva SPP, a.s., v Bratislavě, kde byl do začátku roku 2013 odpovědný za zásobování plynem a odbyt, obchodování plynem, prodej elektřiny a optimalizaci portfolia.

i nadále zaměstnávali kvalifikované a motivované pracovníky, pro které je zapotřebí vytvářet dobré pracovní podmínky nejenom z hlediska odměňování, ale také ve smyslu kultury řízení/vedení, možnosti profesního rozvoje a vyváženosti pracovního a osobního života.

**Jaké jsou hlavní problémy, kterými se společnost NET4GAS bude nucena**

**v příštích dvou letech zabývat? Je nějaká oblast, o kterou se osobně zajímáte a u které se chcete podílet na definování jejího rámce?**

Kromě výše zmíněných obchodních témat (dlouhodobý tranzit plynu, regulace a integrace trhu na evropské úrovni) je to jednoznačně flexibilní přizpůsobení naší firemní kultury rychle se měnícímu prostředí. Samozřejmě, že hodnocení výkonu, procesní řízení a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou důležitými faktory, které je nutné brát v úvahu. V konečném důsledku však klíčovým faktorem vždy zůstává schopnost disponovat správnými pracovníky se správným přístupem a vzájemně se doplňujícími dovednostmi na správných pozicích (a rozvíjet je). Proto mám v úmyslu osobně věnovat pozornost dalšímu rozvoji našeho týmu vedoucích pracovníků.



**Jelikož je společnost N4G zcela samostatným subjektem, stane se významným hráčem v odvětví energetiky, nejenom v České republice, ale i v Evropě. Zejména díky naší roli poskytovatele bezpečných služeb přepravy plynu jako nezbytné podmínky pro spolehlivé dodávky energií.**



**Vrcholové vedení bylo rovněž jedním z témat firemního průzkumu spokojenosti. Co si můžeme představit pod pojmem rozvoj týmů vedoucích pracovníků? Můžete být konkrétnější?**

V současné době je stále více témat vzájemně provázáno. Například je nutné, aby obchodní týmy do určité míry rozuměly technickému provozu, stejně jako je nezbytné, aby technické týmy chápaly

infrastruktury. Dalším tématem je regulace, která ve stále rostoucí míře ovlivňuje naše podnikání, proto všichni manažeři musí znát základní principy fungování regulace. Dále platí, že rostoucí složitost témat lze úspěšně řídit pouze tehdy, pokud našim týmům poskytneme větší pravomoci.

**Jak se skutečnost, že společnost NET4GAS již není součástí vertikálně integrovaného energetického podniku (RWE), odráží v pozici společnosti na trhu a ve vztahu ke státní správě a regulačnímu úřadu?**

Jelikož je společnost N4G zcela samostatným subjektem, stane se významným hráčem v odvětví energetiky, nejenom v České republice, ale i v Evropě. Zejména díky naší roli poskytovatele bezpečných služeb přepravy plynu jako nezbytné podmínky pro spolehlivé dodávky energií. Dokonce se domnívám, že v otázkách, jakými jsou např. další přeshraniční projekty, jsme nyní jako zcela samostatná společnost flexibilnější. Na druhou stranu jsme nuceni mnohem více než dříve analyzovat, jaké jsou zájmy různých subjektů a s kterými partnery spolupracovat, abychom chránili zájmy společnosti N4G.

**Jak se vyvíjí situace s ohledem na čtvrté regulační období? Jaká je pozice naší společnosti v souvislosti s nedávnými signály Energetického regulačního úřadu, že bude usilovat o snížení přenosových cen a omezení objemu investic zahrnutých do oprávněných nákladů?**

Jednání týkající se čtvrtého regulačního období stále probíhají. V současnosti bohužel není jasné, jak přesně bude vypadat nová metodika a jaký bude finanční dopad na společnost N4G. Očekáváme, že začátkem března se situace vyjasní a poté se v úzké spolupráci s našimi akcionáři rozhodneme, jaké kroky bude nutné podniknout. Jedno je však jasné



– pokud regulační rámec neposkytne dostatečné investiční stimuly, či dokonce vytvoří dlouhodobou nejistotu, všichni provozovatelé infrastruktury budou nuceni přehodnotit svou investiční činnost.

**Abychom tento rozhovor zakončili v pozitivnějším duchu: Co očekáváte od roku 2014 – v osobní i firemní sféře?**

Očekávám vyvážený a rozumný výsledek jednání o čtvrtém regulačním období, protože není v zájmu regulačního úřadu odradit od investic do rozvodné soustavy plynu a elektřiny. Osobně doufám, že si v roce 2014 kromě práce najdu dostatek času na svou rodinu a přátele, popřípadě na některé sportovní aktivity.

## Mini dotazník

**Máte rodinu?**

Jsem ženatý a mám čtyři děti, dva syny a dvě dcery ve věku tři až deset let.

**Jaké je vaše oblíbené jídlo?**

Italské, těstoviny.

**Jaká je vaše oblíbená kniha nebo film?**

Nedávno na mne silně zapůsobila kniha Lovec draků, ze starších filmů bych zmínil, že mne stále fascinují díla Harold a Maude a Noc na Zemi.

Dokážou na mne však silně zapůsobit i současné filmy, například Matrix.

**Jak nejradyji trávíte dovolenou?**

Aktivně, se spoustou rodinných aktivit, sportem a kulturou (a užíváním si slunce).

**Jaký je váš oblíbený sport?**

Fotbal, běh, horská cyklistika, lyžování.

**Jaká drobnost vás vždy potěší?**

Úsměv na tváři mých dětí.



# Novinky z oblasti HR&GA

## Jarní témata programu Jsem NET4GAS a FIT!

*Program FIT, o kterém jsme vás informovali v minulém čísle časopisu, je již ve své půli. Zveme vás na tři zbývající témata a připomínáme, co vše může FIT nabídnout.*

Pojďme se nejprve ohlédnout za lednovým startem programu. Úvodní téma Zdravá výživa začálo po „výživných“ vánočních svátcích do černého a vyvolalo na všech lokalitách velký zájem. Celkem se přednášky a doprovodných programů zúčastnilo přes 170 zájemců z naší společnosti – to je celá třetina zaměstnanců!

Věděli jste třeba, že v půl litru „koly“ se skrývá 14 kostek cukru? Podle MUDr. Pavly Krtilové, která lednový program vedla, zaujaly účastníky například názorné ukázky obsahu cukru a tuku v jídlech a nápojích. Praktické rady na míru dostali ti, kteří nelenili a několik dní zaznamenávali svůj stravovací a pitný režim.

### Proti únavě, v pohybu a bez cigaret

Titulek ve zkratce předesílá, co nás čeká v druhé půlce programu:

Dubnový **Boj s únavou** je navýsost jarní téma – přinese především tipy na konkrétní postupy, jak s únavou bojovat. Pod vedením si budeme moci vyzkoušet třeba relaxační metody. Dozvíme se ale také něco o tom, jak poznat, že běžná únava přerůstá v chorobu, tedy únavový syndrom.

Květnové téma **Bud'fit – hýbej se** pak na předchozí plynule navazuje. Kromě nutné teorie nám odborníci pomohou vybrat si ten nejvhodnější sport. K dispozici bude i trenér fitcentra, který zájemcům změří fyzickou zdatnost a pomůže sestavit fitness plán na míru.

Poslední, červnové téma se bude týkat **Prevence kouření**. Doufáme, že nezaujme jen kuřáky, kteří chtějí s cigaretami skoncovat nebo je alespoň výrazně omezit, ale třeba i jejich rodinné příslušníky. Kromě přednášky budou mít kuřáci možnost nechat si vyhodnotit stupeň závislosti na nikotinu a doporučit vhodnou metodu léčby.

### Pro radu (nejen) na intranet

Nezapomeňte také, že pokud máte k jakémukoliv z šesti témat FITu dotazy, můžete hledat na intranetu v sekci Staráme

se -> Program FIT, kde jsou k dispozici brožurky a prezentace k jednotlivým modulům. Pro otázky složitější či osobnější je vám k dispozici emailová poradna [poradnafit@teamprevent.com](mailto:poradnafit@teamprevent.com) a možnost telefonické konzultace vždy v pátek dopoledne na čísle 226 224 103.

Program FIT přijede také na letní sportovní hry do Štok. Jaké téma přiveze? To prozatím ponecháváme jako malé překvapení!

*Martina Šindelářová*



## Noví kolegové v NET4GAS

Datum nástupu	Jméno	Pozice
1. 12. 2013	Andreas Rau	Generální ředitel
1. 1. 2014	Jakub Handrlica	Právník
1. 2. 2014	Lenka Hoserová	Specialista CBI
1. 3. 2014	Václav Hrach	Výkonný ředitel, Finance
1. 3. 2014	Marta Gruber	Specialista, majetkoprávní vyrovnání
1. 3. 2014	Patrik Krejčířík	Specialista HSE
1. 3. 2014	Ondřej Vala	Mechanik

## Menší zátěž, lepší nápady

*Za minulý rok jsme do systému Nápadovníku vložili o 31 % více nápadů, než jsme plánovali. Realizovat jsme dokázali 61,3 %. Jaká z těchto a dalších výsledků plynou poučení pro rok 2014?*

Konstatovat můžeme, že loňská metodika „1 nápad/žeton na hlavu“ byla významně překonána. Lidé v NET4GAS přicházejí s nápady skutečně umí. Kromě těch kvalitních se přirozeně sem tam objeví i nápady, které jsou spíše administrativní nebo zbytné. Při množství idejí, s nimiž se pak nejvytíženější útvary, což bylo loni IT a Asset Operation (v podobě před Foxem), musely vypořádat, se není ani moc co divit, že některé nápady ještě stále čekají na to, až se budou moci posunout vstříc řešení (jímž může samozřejmě být i zamítnutí).

Letošek by proto z pohledu našeho útvaru měl být ve znamení vydechnutí, vyčištění Augiášova chléva, míněno nápadů, jež jsou dlouhodobě bez reakce, a nadechnutí vstříc inovaci v přístupu ke generování nápadů ve firmě. Pod onou inovací si představujeme zejména zaměření na nápady s větším potenciálem a kvalitou, a tím pádem i vyšší podíl realizace nápadů. Nechceme, aby snaha o zlepšování vedla k vyšší administrativě.

### O co tedy chceme letos usilovat?

Transformace stávajícího systému nápadů – jasně odlišit nápad, interní projekt, VTR a zlepšovací návrhy. Zlepšit metodu práce a vyjasnit pojmy. Na příští rok také připravujeme ve spolupráci s naším IT novou podobu Nápadovníku.

Podpora provozů – ne každý kolega/kolegyně mimo naši centrálu pracuje s počítačem, chceme proto na našich lokalitách vytvořit prostor ke sdělování nápadů i jinou než elektronickou cestou. Zvažujeme též možné „brainstormingy“ jednou během kvartálu, kdy si všichni společně se zástupcem našeho útvaru sednou a proberou možnosti zlepšení. Určitě uvítáme i nápady na toto téma přímo z lokalit – stačí se ozvat Lence Hoserové (viz sloupek).

Audity – chceme si ověřit, jak fungují naše procesy a organizace uvnitř i vůči dodavatelům. Kde to bude třeba, přijmeme nápravná opatření.

Interní projekty CBI – pro tento nástroj ještě připravujeme metodiku, ale ve zkratce by jeho cílem mělo být, aby se role manažera projektu (generovaného nápadem) zhostilo CBI a samotný řešitelský tým měl volné ruce pro odbornou stránku věci.

*Lenka Hoserová*



## Na nápady se silou atomu

Od února posílila tým Procesů a organizace, bezpečnosti a životního prostředí Lenka Hoserová. Absolventka VŠCHT se zkušenostmi z energetiky (včetně výstavby slovenské jaderné elektrárny Mochovce) bude v NET4GAS mít na starosti Nápadovník, zlepšovací návrhy, audity a další témata. Vaše nápady a postřehy k systému zlepšování v NET4GAS ráda uslyší na lince 2854 nebo jí můžete napsat na emailovou adresu [lenka.hoseroва@net4gas.cz](mailto:lenka.hoseroва@net4gas.cz).

Nejvíce nápadů řešila oddělení CBI&HSSE (většinou jde o žetony – jednoduše aplikovatelné nápady), AO a IT – každé přibližně 24 % ze všech zadaných, zajímavý je i podíl otevřených nápadů ku všem řešením. Rozdělení útvary je v podobě před Foxem.



# Téma

Text: Stanislav Rýdl, Ivo Komorous Foto: archiv NET4GAS

## Program Optimus se zaměřením na modernizaci KS

Naše kompresní stanice Kouřim a Břeclav se změní, aby více vyhověly budoucím požadavkům na přepravu. Co všechno spadá pod tento program s plánovaným objemem investic okolo miliardy korun?

V současné chvíli už plným tempem běží přípravná a plánovací fáze programu modernizace kompresorových stanic Kouřim a Břeclav. Ty jsou klíčové pro zajištění přepravy na tzv. severní a jižní větví, zejména ve směru západ–východ (neboli „zpětný“ tok). Program jejich modernizace tak reaguje na proměnu trhu i nové předpisy EU.

„Klíčovými úkoly projektu jsou optimalizace počtu turbosoustrojí, příprava pro dálkové řízení KS, zvýšení bezpečnosti a celková modernizace provozu na stanicích,“ přibližuje hlavní motivy projektový manažer Ivo Komorous.

#### **V evropském zájmu**

Během následujících let by měly vzniknout v rámci naší soustavy hned tři nové přeshraniční plynovody, a sice BACI (z Lanžhota do Rakouska), Oberkappel (přes území jižních Čech do Rakouska) a STORK II (nová cesta do Polska). Všechny tyto tři projekty byly EU zařazeny mezi projekty společného zájmu (ang. zkr. PCI) a jejich úvodní studie a předinvestiční práce byly z Bruselu finančně podpořeny. Tyto plynovody by mohly ulehčit přetíženému rakouskému plynovodu, resp. vytvořit jednu z větví plánovaného severo-j jižního propojení, kdy by mělo být možné dopravit plyn z terminálu v Polsku až do země bývalé Jugoslávie a Itálie, a zlepšit tak energetickou bezpečnost celé oblasti.

Součástí těchto kroků je projekt Moravia, jenž by měl pomoci odstranit „úzké hrdlo“ na našem území, kdy zejména severní Morava závisí na plynovodu, který je kapacitně na hraně. Přitom na Moravě najdeme s výjimkou známého kavernového zásobníku u Příbrami všechny podzemní zásobníky zemního plynu, z nichž se

čerpá zejména v době nejvyšší spotřeby a omezených běžných dodávek...

Pokud jsou projekty nových a rozšíření stávajících plynovodů krok „A“, pak program Optimus představuje ono „B“. Zajistí úpravu kompresních stanic (KS) tak, aby mohly pružně reagovat na poptávku a přepravovat zemní plyn všemi požadovanými směry při využití stávajících vlastností soustavy (průměr potrubí, vstupní a výstupní tlaky atp.).



**Během následujících let by měly vzniknout v rámci naší soustavy hned tři nové přeshraniční plynovody, a sice BACI (z Lanžhota do Rakouska), Oberkappel (přes území jižních Čech do Rakouska) a STORK II (nová cesta do Polska).**



„Zmíněné projekty jsou v přípravné fázi a jejich finální podoba nezávisí jenom na nás a poptávce trhu, vstupuje do toho mnoho subjektů, významně třeba rozhodnutí regulátora,“ konstatuje Ivo Komorous: „Proto ani program Optimus nemůže být úplně monolitický a neměnný a připravili jsme ho tak, aby mohl reagovat na postupné zpřesňování požadavků. Řečeno s použitím selského rozumu, jsme jako horolezci, co mají v hlavě celou cestu, ale soustředíme se hlavně na každý další krok.“

#### **Plán – ověření – realizace**

Jedním z velkých témat programu je splnění budoucích velmi přísných emisních limitů CO<sub>2</sub> a NO<sub>x</sub> stanovených předpisy EU při současném zvýšení účinnosti stá-

vajících turbín a jejich uzpůsobení pro dálkový provoz. Už v minulém roce jsme částečně modernizovali 2 turbosoustrojí (TS) na KS Kouřim, kde jsou ve srovnání s KS Břeclav stroje o něco méně efektivní a úpravy, které prodělaly jejich moravští „sourozenci“, se jich prakticky nedotkly. Výsledkem úprav dvou TS bylo zvýšení účinnosti, a tím i výrazně lepší ekonomika provozu. Předmětem úprav byla především rekonstrukce regeneračních výměníků. Změnilo se i olejové hospodářství a systém chlazení. Na stroji č. 4 na KS Kouřim současně probíhá instalace nízkoemisního hořáku, na které si chceme ověřit možnosti splnit legislativou požadované limity. Na počátku tohoto roku se rozeběhlo testování upravených turbín, které bude významným podkladem pro rozhodnutí o dalších krocích v rámci programu. Z dosavadních zkoušek vyplývá, že po rekonstrukci turbíny překračují původní parametry nově dodaného stroje a blíží se hodnotám garantovaným u moderních turbín srovnatelné velikosti.

Aktuálně tým programu Optimus (viz box na další straně) pracuje na dokončení přípravné fáze a v druhé polovině tohoto roku by se mělo rozhodnout o rozsahu realizace. Veškeré popisované změny tak musíme brát jako záměr, o jehož definitivní podobě se ještě nerozhodlo.

#### **Změny na TS**

Systémově nejdůležitější změnou by měly být úpravy zvyšující variabilitu přepravy a revize stávajících TS. Na KS Kouřim i Břeclav chceme provést úpravy na stávajících strojích GT 750-6. V systému olejem zahlcených ucpávek u turbodmychadel zvážíme vhodné úpravy ke snížení úniku oleje přes ucpávky TS do výtlačku kompresoru a potrubí. Tím se zároveň mírně sníží potřeba čištění ply-

## Čeho se týká program Optimus

- Zvýšení účinnosti turbosoustrojí na KS Kouřim
- Instalace nízkoemisních hořáků na KS Kouřim a KS Břeclav
- Změna olejového hospodářství a regulace TS pro umožnění dálkového řízení
- Přejechod z centrálního na lokální vytápění v jednotlivých objektech KS
- Odpovídající změny potrubních rozvodů a potrubního dvora
- Ověření stavu chladičů, tlakovzdušných stanic a klimatizace v prostorách hal
- Úprava zpevněných ploch, oplocení a venkovního osvětlení
- Změny v elektrotechnické části (rozvodny a náhradní zdroj)
- Modernizace zabezpečovacího systému (EZS), požárního systému (EPS) a stabilních hasicích zařízení (SHZ)
- Vytvoření nového řídicího systému s možností dálkového řízení stanice

## Tým programu Optimus

Výkonný tým projektu	
<b>Manažer projektu</b>	<b>Komorous Ivo</b>
Asistent manažera projektu	Samcová Klára
Správa rozpočtu projektu	Kotrčová Hana
<b>Manažer pro realizaci</b>	<b>Zuran Josef</b>
<b>Hlavní inženýr projektu, HIP</b>	<b>Poupa Petr</b>
<b>Vedoucí inženýr podprojektu Řídicí systém</b>	<b>Hanák David</b>
Specialista ŘS-KS	Pálenský František
Specialista TELCO	Mühlpachr Michal
Specialista ŘS- DN4G	Vondrouš Zdeněk
<b>Vedoucí inženýr podprojektu Technologie KS</b>	<b>Milan Kantor</b>
Technologie KS Kouřim	Herčík Petr
Technologie KS Břeclav	Stanec Stanislav
Směnový provoz KS	Rašovský Stanislav

novodů, v nichž jsou původci největšího znečištění oleje a kondenzáty ze zemního plynu.

TS budou i nadále využívat zaměnitelných vložek 38 a 43 mm, větší šíře je vhodná zejména pro dvoustupňovou kompresi a vyšší průtoky, menší zase pro paralelní zapojení a menší průtočná množství. Jaké TS se budou používat, rozhoduje vždy dle stavu dopravy náš dispečink, po modernizaci strojů je bude schopen také dálkově ovládat. Pro to je ovšem rozhodující změna stávající olejotlaké regulace a její kompletní náhrada za elektronickou.

„Velký vliv na budoucí využití stanic bude mít nový řídicí systém, který zpřístupní dálkové řízení stanice a zvýší bezpečnost a spolehlivost celku. V této souvislosti budeme muset vybudovat i nový velín na KS Břeclav, kde se uvažuje o zbourání haly č. 1, v níž stávající dispečink sídlí,“ vysvětluje Ivo Komorous.

### Další úpravy zajistí pohodlí i bezpečí

Jednou z uvažovaných změn, spadajících pod program Optimus, je i opuštění současného centrálního vytápění stanic, kde se velké úseky potrubí zbytečně táhnou a ochlazují pod povrchem, a musí se trvale používat oběhová čerpadla. Nově bychom v každém větším objektu zavedli samostatné menší kotle pro zajištění tepla a ohřevu vody podle potřeby.

„Úpravy se dotknou mnoha dalších oblastí. Namátkou třeba rekonstrukce rozvodů a výměny náhradních zdrojů (agregátů). Změnit by se mělo i zabezpečení stanic ať už z hlediska fyzické ostrahy, tak dalšího vylepšení protipožárního systému,“ komentuje desítky větších a menších podprojektů Ivo Komorous.

Současně s programem běží i dlouhodobé hodnocení využití stávajících kompresorů. S vysokou pravděpodobností

budeme některá TS konzervovat nebo je nabídneme k odprodeji. Typickým kandidátem na konzervaci je turbosoustrojí NuovoPignone v Břeclavi. Tento krásný kousek inženýrské práce je sice úchvatný na pohled, ale při použití svým výkonem a zejména emisemi překonává naše potřeby a možnosti. Podobně u TS Dresser Rand budeme v krátké době zřejmě nuceni rozhodnout o jejich dalším osudu, možný je odprodej a buď nějaké jiné využití stávajících hal na KS Kouřim a KS Kralice, nebo jejich kompletní ekologická likvidace. Všechny tyto aktivity probíhají v těsné koordinaci s projektovým týmem programu.

Realizace programu Optimus by pak měla proběhnout po dokončení detailního projektování a výběru generálního zhotovitele stavby postupně v letech 2016–2018, ověřovací provoz proběhne v roce 2019. Prostředky na pokrytí nákladů programu OPTIMUS v celkové výši jedné miliardy korun jsou součástí plánu investičních nákladů CAPEX.



## Proč se staví Kompresní stanice

Kompresní stanice slouží ke zvyšování tlaku plynu buď v rámci přepravního řetězce, kdy kompenzují tlakovou ztrátu plynu proudícího potrubím plynovodu, nebo při uskladňování plynu v podzemních zásobnících (PZP), pokud se provádí pod tlakem vyšším, než je tlak v přírodním plynovodu. Kompresní stanici tvoří soustava vzájemně propojených zařízení, která je možno hrubě rozdělit do dvou skupin: zařízení sloužící vlastní kompresi plynu a zařízení pro úpravu plynu, a zařízení obsluhňá.

...

Detailní popis jednotlivých zařízení kompresní stanice by překročil možný rámec této rubriky, proto se budeme podrobně věnovat pouze kompresorům a jejich pohonu. Pokud se jedná o filtry, jsou zpravidla mnohastupňové kombinované, s cyklony a filtračními svíčkami. Chladiče plynu, zabezpečující pokles teploty plynu po kompresi na úroveň přípustnou pro izolaci potrubí plynovodu, jsou zpravidla vzduchové s nuceným prosáváním chladicího vzduchu. Potrubní rozvody kompresorových stanic jsou budovány ze stejných trub jako liniová část, používají se však větší tloušťky stěny trub. Mezi kompresními jednotkami a chladiči plynu je třeba vést potrubí nad zemí nebo používat takové izolace, které odolávají i poměrně vysokým teplotám, okolo 70 °C (epoxidové izolace). Nejobtížnějším prvkem návrhu potrubních rozvodů kompresních stanic je otázka dynamiky proudícího plynu a z ní vyplývající vibrace rozvodů.

Na plynovodech dosahujících délek stovek a tisíců kilometrů, pracujících s vysokými provozními tlaky (až 100 bar u pevninských a ještě výše u podmořských plynovodů), je třeba eliminovat pokles tlaku plynu, způsobený třením plynu (jak tření plynu o stěny potrubí, tak tření vnitřního, tedy jednotlivých částic plynu o sebe). Kompresní jednotky tedy pouze „doplňují“ pracovní tlak v potrubí o hodnotu, o niž se tlak snížil v úseku plynovodu před kompresní stanicí. Pracují se sacími tlaky na úrovni desítek barů, s velmi vysokými průtoky na úrovni až desítek milionů krychlových metrů za den a s poměrně nízkým kompresním poměrem, zpravidla do hodnoty 1,5 u kompresních stanic osazených turbokompresory (zde je pro dosažení hodnoty kompresního poměru okolo 1,5 třeba použít dvoustupňovou kompresi) nebo do hodnoty 2 u kompresních stanic osazených pístovými stroji.

*Zdroj: Plynárenská příručka, 150 let plynárenství v Čechách a na Moravě, GAS, s. r. o., Praha 1997.*



# Z obou stran

## Stát před 6000 Číňany

*Jan Sovíček vidí jednoznačnou paralelu mezi svou prací projektového manažera a svým koníčkem, bojovým uměním Wing Chun kung-fu. „V obojím je důležitá přesná koordinace činností, aby výsledek stál za to.“*



Do NET4GAS se Jan Sovíček dostal díky GAZELE. „Pracoval jsem 7 let v Plynoprojektu, v podstatě od počátku na GAZELE, kde jsem byl odpovědný za projednání územního rozhodnutí a veškerou majetkoprávní agendu. Kolegové z N4G mě postupně přetáhli sem,“ uvádí dnešní projektový manažer, pro nějž je tento plynovod stále jedním z nejdůležitějších projektů. Podílí se na úpravě TU Jirkov (snížení hlučnosti), řeší úpravy Brandova (odvodnění, izolace) a spoustu dalších činností, které jsou nezbytné pro perfektní fungování plynovodu s jasnou dokumentací všech součástí.

„Na GAZELE jsem pracoval od počátku i na Brandově, odkud jsem plynule přešel na výstavbu plynovodu LOT 2 a 3, hlavně na výstavbu trasových uzávěrů a RU Přimda,“ popisuje Jan Sovíček souhrn svých činností, které zahrnovaly namátkou kontrolu a předávání materiálu, řízení a koordinaci výstavby jednotlivých trasových uzávěrů a RU Přimdy, zajištění a kontrolu všech revizí, certifikátů a veškeré koneč-

né dokumentace... Tu mimochodem musíme udržovat i ve fyzické podobě a jen dokumentace k Brandovu zabírá menší kancelář. Pro celou GAZELU tak již musíme vyhradit menší sklad, kde budou dokumenty trvale uloženy.

„Jsem rád, že největší podíl práce na GAZELE je už za námi,“ říká Jan Sovíček, který při hlavním náporu občas vyřizoval emaily uprostřed noci. Přesto se i teď najdou akce, které mu dokážou zamotat hlavu: „V Hrušovanech budeme vyměňovat vadný kulový ventil, a to během tří dní. To je dost náročné zorganizovat, i když to bude jinak velmi technicky zajímavá akce včetně stoplování na DN 1400. Ventil se posléze bude reklamovat u výrobce, abychom zjistili, co za závadou stojí.“

### Tančící lvi

Při náročné práci na projektech se Janu Sovíčkovu hodí i fyzická, klid a rozvaha, jež získal díky více než 20 letům cvičení Wing Chun kung-fu. „Když jsem přestal veslovat, hledal jsem sport, kde bych mohl zapojit pohyb celého těla jinak, a získal tak nad sebou větší kontrolu a lepší koordinaci pohybu,“ popisuje svoje začátky v devadesátých letech minulého století.

Nové obzory měl Jan Sovíček možnost poznat i doslova – díky Wing Chun kung-fu navštěvuje spolu se svým sifu (otec) l. Rzounekem „starého pána“ – Leung Wai Choi v Číně, který mu skrze cvičení předává znalosti několika generací a různých bojových stylů přímo od zdroje. „Do Číny jsem se dostal za poslední čtyři roky třikrát. Je to úplně jiný svět, jakmile přijedete, můžete okamžitě zapomenout na své plány, s kterými jste tam jel, a snažíte se

vyrovnat s novou realitou. Ať už jde o pravidla vydávání víz do Číny v Hongkongu, dodržování již domluveného (např. ubytování), způsob výuky po časové i věčné stránce a v neposlední řadě i vzhled míst, která již znáte z minula a která se ve velice krátké době značně obměnila (neskutečně rychlá výstavba).“

Součástí života s čínskou rodinou starého pána je nejenom trénink, ale i osobní účast na různých oslavách a vystoupeních lvího tance, na kterých vystupuje skupina lvích tanců starého pána. Tato vystoupení patří mezi starobylá čínská kulturní dědictví, praktikovaná již po staletí. Zahání zlo a špatné vlivy a přináší štěstí, mír, blahobyť, úspěch a zdraví. Praktikuje se převážně na Nový rok, v náboženské svátky, při otevření obchodů a firem, při příležitostech různých jubileí, svateb atd. „Součástí našich vystoupení je i předvádění různých kung-fu sestav, což se již týká i mojí osoby. Naposledy jsem takto předváděl sestavu Siu Lin Tau před údajně až 6000 lidmi při otevření jednoho znovuobnověného chrámu. Jako dvoumetrový běloch jsem pro místní atrakce už sám o sobě, natož když ještě cvičím kung-fu,“ uzavírá s úsměvem Jan Sovíček.

*Stanislav Rýdl*





# Tipy a triky IT

## IT bezpečnost – klíčová oblast IT

*Bezpečnost IS/IT se stává v současnosti jednou z klíčových vlastností informačních systémů. Problémem zabezpečení vlastního informačního systému se zabývá naprostá většina firem (vyžaduje i současná legislativa). Nejinak je tomu i rámci NET4GAS. Zde se o bezpečnost vašich dat a IT systémů stará úsek IT. Jaké jsou obecné zásady bezpečnosti IT, které je dobré dodržovat i na vašich domácích počítačích?*

### Používejte bezpečné heslo

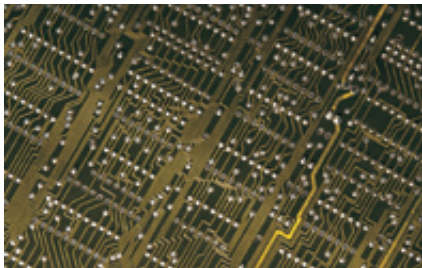
Bezpečné heslo je s minimální délkou 7–9 znaků. Používejte velká a malá písmena, číslice a speciální znaky. Pro zajímavost, při použití velkých a malých písmen, číslic a speciálních znaků je počet kombinací u hesla s délkou 9 znaků přibližně 576 bilionů kombinací.

### Chraňte své osobní certifikáty

Své osobní certifikáty pro přístup např. do internetového bankovníctví nejlépe uložte mimo disk počítače (např. na flash disk) a ten uchovávejte odděleně od počítače.

### Používejte svůj počítač

Pro přístup k citlivým datům nikdy nepoužívejte veřejně dostupné počítače (např. v internetových kavárnách, na recepcích hotelů apod.).



### Používejte antivirový program a aktualizujte jej

I na svých domácích počítačích používejte antivirové programy (např. Microsoft Security Essentials, který je zdarma součástí Windows 7). Provádějte pravidelné aktualizace tohoto programu i instalace doporučených patchů. Na firemních počítačích je antivir nainstalován a aktualizován, stejně jako je počítač pravidelně patchován.

### Nenavštěvujte podezřelé internetové stránky

Navštěvujte na internetu pouze známé a důvěryhodné stránky. Stránky, kterým jejich tvůrci nevěnují patřičnou péči, jsou nejčastějším zdrojem nákazy vašeho počítače. Kromě webů s obsahem pro dospělé spadají do kategorie silně rizikových také stránky s nelegálními kopiemi hudby, filmů a programů či her, různá internetová kasina a podobně.

### Nestahujte neověřené soubory

Vyvarujte se stahování a spouštění souborů s neznámým obsahem (soubory z neověřených zdrojů), které mohou společně se svým proklamovaným účelem vykonávat činnost, ke které nejsou oprávněny (trojští koně, spyware).

### Neotvírejte z e-mailu podezřelé přílohy

Neotvírejte e-mailové zprávy od adresátů, které neznáte, nebo zprávy, které mají podezřelý název obsahující zkomolená slova, nezvyklé slovní obraty a pravopisné chyby. Nepracujte s přílohami takovýchto zpráv a raději je smažte.

### Zálohujte

To nejcennější, co máte uloženo na svém počítači, jsou vaše data. Firemní data by měla být ukládána na sdílené disky, kde je zajištěno pravidelné zálohování. Pokud máte na svém počítači soukromá data (např. fotky), zálohujte je pravidelně např. na USB disky. Pro domácí počítač můžete použít nástroj zálohování a obnovení v ovládacích panelech Windows pro nastavení automatického zálohování.

### Chraňte svůj počítač před odcizením

Nenechávejte svůj přenosný počítač bez dozoru (např. v autě).

Věříme, že dodržováním výše uvedených zásad zvýšíte i doma výrazně bezpečnost svých dat a vyvarujete se mnoha nepříjemností.



**I na svých domácích počítačích používejte antivirové programy (např. Microsoft Security Essentials, který je zdarma součástí Windows 7). Provádějte pravidelné aktualizace tohoto programu i instalace doporučených patchů. Na firemních počítačích je antivir nainstalován a aktualizován, stejně jako je počítač pravidelně patchován.**



# Novinky z plynárenství

## Němečtí těžaři viní z poklesu domácí produkce politiky

Zástupci německého těžařského průmyslu vidí za poklesem produkce zemního plynu zejména údajné umělé překážky v rozvoji těžby břidlicového plynu. „Zatímco těžba břidlicového plynu pomocí hydraulického štěpení je v Německu nová, samotná technika se tu používá už od roku 1961 při těžbě plynu z těžko propracovaných materiálů nebo úzkých pískovcových rezervoárů,“ uvedla k tomu místní tisková mluvčí ExxonMobil.

Průmysl tak za vším vidí politiku a poklonkování zájmům životního prostředí a snaze zakázat hydraulické štěpení v Německu. Kromě německých bojovníků za „zelené“ hodnoty ale mají ještě jednoho silného nepřítele. Asociace pivovarníků loni v květnu varovala před možným ohrožením německého piva právě ze strany hydraulického štěpení.

## Nord Stream se rozšíří?

Alexej Miller z Gazpromu se sešel s Matthiasem Warnigem, ředitelem Nord Stream AG, aby prodiskutovali možnosti posílení této cesty skrze Balt.

Gazprom by si tak zajistil dostatečně výkonnou náhradu za projekt Jamal II, který ovšem poznamenaly hned na úvod zmatky a spory mezi Polskem a Ruskem, výsledkem čehož bylo, že zatím ještě neproběhla ani studie proveditelnosti projektu, původně plánovaná pro loňský rok.

*Zdroj zpráv: Naturalgaseurope.com*

## Gazprom je ohledně South Streamu velmi optimistický

Na ruské straně probíhají stavební a rekonstrukční práce tak, aby plynovod dodával zemní plyn už v roce 2015. Svařena a položena by měla být již většina 880kilometrové trasy, v některých částech proběhly i tlakové zkoušky. Staví se a rekonstruuji též kompresorové stanice, světový primát z hlediska instalovaného výkonu by si měla pro sebe získat stanice Ruskaja s 448 MW.

Na druhé straně Černého moře ovšem situace není tak růžová. Evropská komise odmítá bilaterální smlouvy mezi Gazpromem a jednotlivými přepravními zeměmi, které umožňují, aby producent byl zároveň i vlastníkem plynovodu. Jak a zda se South Streamu přizpůsobí evropskému právu, je otázkou dalších měsíců.

## Představení okolních TSO: Open GridEurope

Největší německý správce přepravní soustavy je s námi spojen přes HPS Waidhaus. Provozuje více než 12 000 kilometrů plynovodů s více než 1000 propojů a předávacích stanic. O udržení přepravních tlaků se stará 27 kompresních stanic a více než 1600 zaměstnanců. Ti jsou strategicky rozmístěni s dojezdovou dobou 30 minut pro případ potřeby zásahů na soustavě.

Svou historii Open GridEurope váže až do roku 1926, kdy společnost AGKV navrhla vytvořit soustavu plynovodů pro přepravu plynu produkovaného doly. Nápad se uchytil, z AGKV se stává Ruhrgas a už v roce 1931 je to největší dodavatel plynu v Německu s délkou potrubí 933 kilometrů. Od šedesátých let minulého století dochází postupně k přechodu od svítiplynu na zemní plyn, budují se plynovody TENP a MEGAL. Už v 21. století se Ruhrgas slučuje s E.ONem a o přepravu zemního plynu se stará E.ON Gastransport, který se v roce 2010 stává Open GridEurope.



# Den s...



## Evžen Zelinka

Přístup k protikorozní ochraně patří k velkým chloubám NET4GAS. Je to znát jak v počtu publikací na toto téma (třeba v časopise Plyn), tak i v hrdosti a rozsahu informací, s nimiž se setkáte uvnitř firmy. Stačí se zeptat třeba Evžena Zelinky, mistra PKO, který se o bezpečí našich plynovodů stará přes 30 let. Víte třeba, kolik ohmů má odpor chráničky na Vysočině a kolik na jižní Moravě?\*



**7:00** / Práce mistra začíná dnes zejména u počítače – emaily, SAP, organizace práce. Evžen Zelinka má zázemí zatím v Brně, v budoucnu bude sídlit v Kralicích. My se nicméně potkáme až později v terénu, na Vysočině.



**10:00** / „Nepopírám, že mi dělá dobře trávit čas venku, ale hlavně je třeba kontrolovat stav našeho zařízení,“ komentuje Evžen Zelinka. Nevadí mu ani teplota kolem nuly, ani to, že se svým týmem až několikrát za rok kontroluje na 1900 měřících bodů a dalších zařízeních, které pod něj spadají.



**11:00** / „Je neuvěřitelné, že někdo vnikne do propojovacího objektu chráničky, aby odstříhl třeba jen 20 centimetrů drátu,“ konstatuje Evžen Zelinka. Oficiální škoda je minimální, ale opravy stojí tisíce až desetitisíce korun. Bez těchto „budek“ ale nemáme přesné informace o tom, jaký je potenciál na našem potrubí – tedy, jak se může znehodnocovat nebo zda se neobjevily třeba bludné proudy (od kolejí apod.).



**13:00** / Cestou kontrolujeme hned několik SKAO, které vypadají jako malé telefonní budky. Jejich vybavení se stará o to, aby na potrubí bylo správné napětí. SKAO jsou vybaveny i modemy pro dálkový monitoring. Bez takových stanic a v zemi zabudovaných anod (vlastně velkých kusů tlustostěnných potrubí) by docházelo k velkým úbytkům na materiálu plynovodů. Proud by je doslova „rozežral“.



**13:45** / Součástí práce mistra je neustálá koordinace s týmem. My se ale už s Evženem Zelinkou loučíme – čeká nás cesta do Prahy, jeho cesta zpět do Brna. Vyřídít emaily a objednat materiál.



### Měřící elektroda

Tuto elektrodu u sebe má každý pracovník PKO. Kombinace mědi a roztoku skalice modré umožňuje měřit potenciál potrubí.



\* Na Vysočině je půda kamenitá, odpor chráničky může mít i více než 10 ohmů, na jižní Moravě pak třeba jen 1 či 2 ohmy.

# Z historie NET4GAS

Pro tento ročník jsme se rozhodli přinášet vám zajímavé ukázky z našeho archivu časopisu Tranzitní plynovod. A pro začátek se podíváme na náš obor očima umělce a architekta.



Kompresní stanice v Kouřimi (lept)  
Akademický malíř Vladimír Hájek

## Možek tranzitního plynovodu

Kresba architektonického řešení markového centra tranzitního plynovodu v Praze-Vinohradech. ■ Generálním projektantem je Plynoprojekt Praha. ■ Autory projektu jsou ing. arch. J. Eisenreich, ing. arch. L. Loos, ing. arch. J. Maláček a ing. arch. V. Aušický. ■ Zpracovatelem projektové dokumentace je projektovní kancelář s. p. Konstruktiva Praha. ■ V železobetonové kanovnicí budově bude umístěn centrální dispečerský tranzitního plynovodu. Na dispečerském síle s řídicím počítačem a za pomoci jeho vypočítá se bude zabezpečovat provoz tranzitního plynovodu na území ČSSR ve spolupráci s ostatními zahraničními partnery. ■ Dispečerská budova má celou trasu plynovodu jako na dlani. ■ Z jednoho místa se bude sledovat činnost kompresních stanic, mít velkého odběru zemního plynu, odebírat plynovodu atd. ■ Do dispečerského centra budou neustále plynout informace o síle, množství a kvalitě plynu. ■ Podlahy bude průběžně veškeré informace zpracovány a hodnoty. ■ Dispečerské budovy na základě zpracovaných informací rozhodovat rychle a přesně. ■ Významnou součástí markového centra bude spojovací zařízení různého druhu, propojení nejdůležitějších bodů plynovodu a spojení s hraničními předávacími místy. ■ Automatické zřízení žs. výroby bude zde také signalizovat veškeré případné poruchy, změny, závady. ■ Mozek tranzitního plynovodu musí být proto od prvořadosti budován s podmínkami budoucího bezpečného provozu celého systému naší plynovodní magistrály.

